

# INFORME DEL CONSEJO ESTRATÉGICO FRANCO-MEXICANO

París y Ciudad de México, 20 de marzo de 2014



[Una versión en francés de este informe está disponible bajo demanda.](#)

Este documento es el informe preparado por ambos Copresidentes, Philippe Faure, Embajador de Francia y Representante Especial del Ministro de Asuntos Exteriores para México, y Jorge Castañeda Gutman, ex Secretario de Relaciones Exteriores de México. Fue aprobado por los miembros del Consejo. Las análisis y los comentarios expresados en este documento incumben exclusivamente a sus autores, no constituyen una posición oficial.

Todos los derechos de adaptación, de traducción y de reproducción mediante todos los procedimientos, incluidos fotocopia y microfilmación, son reservados para todos los países.

### **Agradecimientos**

Los autores desean expresar su gratitud a los miembros del Consejo por su disponibilidad y la calidad de sus contribuciones.

Expresan su reconocimiento a las embajadas y a las administraciones por su apoyo constante y deseable. Agradecen especialmente a Pascal Confavreux por su empeño a favor del Consejo.

# INFORME DEL CONSEJO ESTRATÉGICO FRANCO-MEXICANO

*París y Ciudad de México, 20 de marzo de 2014*

# Índice

Introducción .....	5
Composición del CEFM .....	6
Capítulo 1: Proyectos realizados .....	7
1.1 Aeronáutica .....	7
1.2 Energías .....	8
1.3 Sectores social y sanitario .....	9
1.4 Capacitación .....	10
Capítulo 2: Proyectos propuestos .....	11
2.1 Ciudad sostenible.....	11
2.2 Transporte .....	11
2.3 Casa de México en París.....	11
2.4 Sector cultural .....	11
2.5 Cooperaciones parlamentaria et descentralizada.....	13
Conclusión .....	14
Lista des siglas y abreviaturas .....	15

# Introducción

La creación del Consejo Estratégico Franco-Mexicano (CEFM) responde a la voluntad de los Presidentes Enrique Peña Nieto y François Hollande de emprender una nueva etapa en las relaciones entre Francia y México, a partir de cooperaciones industriales y tecnológicas.

Este Consejo es un instrumento original. Creado por ambos Presidentes de la República en julio de 2013, copresidido por Jorge Castañeda Gutman, ex Secretario de Relaciones Exteriores de México, y Philippe Faure, Embajador de Francia y Representante Especial del Ministro de Asuntos Exteriores para México, su ambición es identificar un número limitado de proyectos concretos y de fuerte impacto que no podrían implementarse sin un seguimiento de alto nivel. Su independencia le ofrece una gran libertad de acción sin privarlo de un acceso directo a los responsables públicos. Conjuntamente a la acción de las embajadas, que le brindan un apoyo indispensable, el CEFM facilita las reuniones entre los responsables públicos de nuestros dos países, atrayendo hacia México las fuerzas francesas y viceversa.

El Consejo está compuesto por grandes directores de empresas y destacadas personalidades del mundo intelectual y político.

Los miembros consideran primordial esta asociación de personalidades del ámbito económico y cultural, pues las cuestiones comerciales no pueden separarse de los proyectos sociales y políticos. Esta proximidad intelectual siempre ha sido esencial en las relaciones franco-mexicanas, desde la carta de Víctor Hugo a los habitantes de Puebla en 1863 hasta el papel de puente entre nuestras dos naciones desempeñado más recientemente por Carlos Fuentes.

En 2013, el Consejo se reunió dos veces, la primera el 15 de julio con motivo de su instalación en México por el Presidente Peña Nieto y por segunda vez el 6 de noviembre en París con el Presidente Hollande. Además de las sesiones plenas, los miembros se reunieron regularmente en formación restringida, a nivel de los miembros o de sus representantes, para trabajar sobre temas específicos. Varias instituciones y delegaciones de empresas han visitado ambos países, en parte por instigación o bajo el patrocinio del CEFM: misiones de Safran en diciembre de 2013 y enero de 2014, misión de la AP-HP en febrero de 2014, delegación de empresas del sector de la energía en Ciudad de México los días 18 y 19 de febrero.

Quedó claramente de manifiesto que este Consejo se inscribía en un contexto favorable, marcado por una secuencia histórica de reformas en Ciudad de México y por las visitas cruzadas de los dos Presidentes de la República, que se organizarán probablemente en doce meses.

Durante las diversas sesiones de trabajo, se adoptó una metodología pragmática pero no forzosamente exhaustiva. Los miembros se concentraron en un número limitado de ideas que obedecen a la racionalidad económica. Cuatro campos (*véase el capítulo 1*) dieron lugar a grandes iniciativas:

- la aeronáutica;
- la energía;
- la salud y el ámbito social;
- la capacitación.

Otros temas (*véase el capítulo 2*) han dado lugar a propuestas. La mayoría de estas iniciativas se consideraron directamente interesantes para los poderes públicos. En este contexto, la visita del Presidente Hollande a México los días 10 y 11 de abril de 2014 constituirá una extraordinaria oportunidad.

# Composición del CEFM

## Miembros franceses

**Copresidente: Philippe Faure**, Embajador de Francia y Representante Especial del Ministro de Asuntos Exteriores para México

Véronique Cayla, Presidenta de Arte

Régis Debray, Escritor

Jean-Paul Herteman, Presidente Director General de Safran

Martin Hirsch, Director General de Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP)

Jean-Noël Jeanneney, Historiador, ex Secretario de Estado de Comunicación, ex Presidente de Radio France y de la Biblioteca Nacional de Francia

Henri Lachmann, ex Presidente de Schneider Electric, ex coordinador del grupo de alto nivel franco-mexicano (2007-2009)

Henri Loyrette, Consejero de Estado, ex Presidente del Museo del Louvre y del Museo de Orsay

Gérard Mestrallet, Presidente Director General de GDF Suez

Pierre Mongin, Presidente Director General de RATP

Christophe Navarre, Presidente Director General de Moët Hennessy

Denis Ranque, Presidente del Consejo de Administración de EADS

Franck Riboud, Presidente Director General del grupo Danone

Michel Vauzelle, Presidente de la Región Provenza-Alpes-Costa Azul (PACA), Diputado y Presidente del grupo de amistad Francia-México de la Asamblea Nacional

## Miembros mexicanos

**Copresidente: Jorge Castañeda Gutman**, ex Secretario de Relaciones Exteriores de México

Miguel Alemán Velasco, Presidente del Consejo de Administración de Interjet

Emilio Azcárraga Jean, Presidente del Consejo de Administración del grupo Televisa

Eloy Cantú Segovia, Diputado, Presidente de la Comisión de Relaciones Exteriores

Fernando Chico Pardo, Presidente del Consejo de Administración de Aeropuertos del Sureste, Presidente de Promecap

Gabriela Cuevas Barrón, Senadora, Presidenta de la Comisión de Relaciones Exteriores

Luis de la Calle Pardo, Director General de la empresa de consultoría De la Calle, Madrazo, Mancera, S.C.

Carlos Elizondo Mayer-Serra, Escritor, Académico, ex. Representante Permanente ante la OCDE

Juan Gallardo Thurlow, Presidente del Consejo de Administración de Grupo Empresas Polar PepsiCo (GEPP), ex Coordinador del grupo de alto nivel franco-mexicano (2007-2009)

Armando Garza Sada, Presidente del Consejo del grupo Alfa

José Antonio González Anaya, Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)

Salma Hayek, Actriz

Alberto Ruy-Sánchez Lacy, Director de la revista "Artes de México"

Eduardo Tricio Haro, Presidente de Aeroméxico y del grupo Lala

Alejandro Valenzuela del Río, Director General del banco Banorte

# Capítulo 1

# Proyectos realizados

## 1.1 Aeronáutica

La industria mexicana, actualmente posicionada en la cadena de suministro de todos los grandes constructores aeronáuticos, constituye una retaguardia incipiente de la aeronáutica mundial. El reto estratégico para México es mantener un crecimiento anual de dos dígitos en este sector aumentando a la vez significativamente la proporción del valor agregado local. Con empresas como Airbus Group y Safran, la industria francesa tiene la capacidad de generar cooperaciones particularmente importantes con esta perspectiva. De hecho, Francia fue uno de los primeros países que invirtió en México fuera del marco del TLCAN.

Aprovechando esta situación, se han puesto en marcha grandes proyectos, sobre todo por iniciativa del CEFM. Este último ha favorecido las reuniones entre responsables gubernamentales y privados que desean apoyar las inversiones de las empresas francesas en México y facilitar el desarrollo de una industria aeronáutica mexicana.

El resultado son tres iniciativas destinadas a profundizar la cooperación industrial.

### 1.1.1 Un fondo de inversión específico

En julio de 2013, se anunció el lanzamiento de un fondo de inversión privado mexicano, promovido por Promecap, empresa controlada por Fernando Chico Pardo, miembro del CEFM. Dotado con 250 a 500 millones de dólares inicialmente, el fondo coinvertirá en PYMES y en Empresas de Tamaño Intermedio (ETI) francesas para que puedan continuar su expansión en México como proveedores de los grandes grupos ya implantados en el país. El financiamiento de esta cadena de suministro (*supply chain*) permite ir más allá del umbral a partir del cual la perennidad del sector está garantizada.

Este fondo totalmente privado, que abre nuevos mercados a empresas francesas de tamaño intermedio, permite a los mexicanos desarrollar una industria aeronáutica nacional embrionaria que no se limitaría a acoger simplemente elementos de una industria extranjera en su territorio.

### 1.1.2 Proyectos de cooperación con Safran

#### 1.1.2.1 Desarrollar una industria nacional de vehículos aéreos sin piloto en México

El CEFM brinda total respaldo al lanzamiento de una cooperación entre los dos países para desarrollar una industria nacional de vehículos aéreos sin piloto en México.

Esta colaboración se distingue de un proyecto clásico por su componente educativo, su alto valor agregado tecnológico y su carácter de soberanía nacional. El proyecto prevé la coindustrialización del vehículo por México, así como el desarrollo local de aplicaciones y de nuevos sensores. La creación de un centro de investigación en optrónica y de programas científicos y técnicos específicos garantizará un posicionamiento competitivo al dron, incluso en el mercado de la exportación a largo plazo. Estos drones de última generación responden a las necesidades de observación y vigilancia (instalaciones sensibles, redes de transporte de energía o de personas) de México, así como a las necesidades de protección civil, cartografía, seguimiento de los cultivos agrícolas y meteorología. Por tanto, contribuirán a garantizar la independencia de México. El CEFM está informado de que las tecnologías son totalmente francesas y requerirán la autorización exclusiva del gobierno francés para su transferencia.

**El CEFM recomienda que ambos Presidentes de la República aprueben la firma a nivel ministerial de una carta de intención durante la visita de Estado de abril de 2014.** Este documento tiene como objetivo la formalización de un contrato antes del mes de noviembre de 2014, cuando se liberen los créditos necesarios en el próximo presupuesto mexicano.

#### 1.1.2.2 Una tecnología ecológica para los motores de aviones ("green taxiing")

Segundo proyecto, el desarrollo de una tecnología híbrida que permita a los aviones utilizar motores eléctricos durante la fase de rodadura (llamada "green taxiing").

Este innovador sistema permite a las aeronaves desplazarse de forma autónoma en las pistas sin necesidad de utilizar sus motores de queroseno. Por tanto, genera importantes ahorros de combustible a nivel de la flota y reduce considerablemente las molestias en el aeropuerto (ruido y emisiones tóxicas). La cooperación entre los dos países contribuiría directamente a la protección del medio ambiente, gracias al desarrollo del “avión más eléctrico”, más verde. Varias aerolíneas mexicanas están discutiendo al respecto con el fabricante francés.

México y Francia podrían colaborar así a un gran avance de la industria aeronáutica. **El CEFM recomienda que se mencione este proyecto de cooperación en la declaración adoptada por los dos presidentes. Su objetivo es facilitar los contactos entre los diversos actores en la fase siguiente.**

### 1.1.2.3 Proyectos de muy alta tecnología en el campo de la seguridad y del reconocimiento biométrico (llamado “aeropuerto del futuro”)

Tercer proyecto, el desarrollo de proyectos de muy alta tecnología en el campo de la seguridad y del reconocimiento biométrico (llamado “aeropuerto del futuro”).

El sector del transporte aéreo sufre actualmente del carácter fastidioso e imperfecto de los trámites de control. Las previsiones de crecimiento del tráfico aéreo de pasajeros obligan a desarrollar soluciones más eficaces, que permitan a la vez mejorar la seguridad de los controles, fluidificar el tráfico y el *check-in* (identificación y detección). Podría considerarse la posibilidad de crear grupos de trabajo bilaterales (académicos, industriales, funcionarios) en el ámbito aeroportuario, documentos seguros o aplicaciones específicas basadas en soluciones biométricas. La ampliación del aeropuerto de Ciudad de México ofrece una extraordinaria oportunidad. Otras ciudades como Cancún, podrían estar interesadas.

### 1.1.3 Proyectos de cooperación con Airbus Group

Airbus Group propone una importante cooperación industrial que incluye el aumento de la capacidad de la planta de Airbus Helicopters en Querétaro, el desarrollo de un centro de ingeniería en el **sector de los helicópteros** y un compromiso significativo sobre sus aprovisionamientos en México.

**Un programa de adquisición de una flota de helicópteros** por las autoridades mexicanas se encuentra actualmente en fase de negociación, lo que justifica la discreción del CEFM sobre este tema de gran importancia. No obstante, los miembros del Consejo desean llamar la atención de ambos Presidentes de la República sobre la posibilidad de firmar los contratos correspondientes durante la visita de Estado del 10 de abril.

El CEFM también apoya otras formas de cooperación con Airbus Group relativas a la evolución tecnológica de la red IRIS de **radiocomunicaciones cifradas** para la Secretaría de Gobernación y la transferencia de *know-how* en materia de interpretación de **imágenes de satélite** para la agricultura mexicana (optimización de los cultivos, del riego o del abono de la tierra).

## 1.2 Energías

Los miembros del CEFM reconocen por unanimidad **el carácter histórico de la reforma energética que se está llevando a cabo en México** actualmente (revisión de la Constitución en diciembre de 2013 que suprime entre otras cosas el monopolio de las empresas estatales Pemex y CFE). Por otra parte, siguen con gran atención la adopción de las leyes secundarias de aplicación por parte del Congreso. Insisten en la necesidad de establecer un marco reglamentario y fiscal estable o previsible. Hacen hincapié en la necesidad de flexibilidad respecto a los mecanismos de asociación entre las empresas estatales mexicanas y los grupos privados extranjeros para atraer inversiones y facilitar la cooperación.

Los miembros del Consejo están convencidos de que **la experiencia francesa** puede contribuir al éxito de la reforma (en particular, para la organización del mercado de la electricidad). CFE se encuentra efectivamente en una situación comparable a la de EDF hace unos quince años: un monopolio histórico enfrentado a la apertura del sector a la competencia y a la separación de las actividades de producción, transporte y distribución.

Los miembros del Consejo reconocen **las grandes necesidades** que genera esta reforma, tanto en el campo tecnológico como en el de los recursos humanos y financieros. Insisten en **el extraordinario potencial de colaboraciones**

que la reforma permite imaginar (transporte de electricidad y gas, producción de hidrocarburos, gas y electricidad, capacitación). Por invitación de la parte mexicana, y bajo el auspicio de los Copresidentes del CEFM, una delegación de alto nivel de grandes empresas francesas del sector viajó a México en febrero de 2014 para hablar, con los principales actores ministeriales, parlamentarios y privados, de las perspectivas que ofrece la reforma.

### 1.2.1 Energía nuclear

La reforma apunta a una mayor diversificación de la combinación energética (*energy mix*) mexicano, incluyendo la energía nuclear y las energías renovables. **Si se relanzara el programa nuclear mexicano, los miembros del CEFM consideran que Francia podría convertirse en el socio privilegiado de México.** Ante esta perspectiva, la cooperación técnica e industrial franco-mexicana deberá reforzarse en el marco del acuerdo intergubernamental firmado en abril.

### 1.2.2 Petróleo y gas

En el campo del petróleo y del gas, los grupos franceses desean contribuir al desarrollo del sector, respaldados por el *know-how* adquirido gracias a numerosos negocios conjuntos (*joint-ventures*) que han creado con empresas nacionales. Con el apoyo de socios industriales y financieros mexicanos, pueden desempeñar un papel de primer plano en la exploración en aguas profundas y en la extracción de gas de esquisto.

### 1.2.3 Producción y transporte de electricidad

En cuanto a la electricidad, el Consejo considera que las posibilidades de asociación de grupos franceses con CFE para la producción y el transporte de electricidad son reales. CFE, que debe convertirse en una “empresa productiva del Estado”, podría beneficiarse de la experiencia de los antiguos grupos nacionalizados que son EDF y GDF Suez (para la parte gas).

### 1.2.4 Desarrollo del sector parapetrolero

Por último, se propuso que el fondo privado mexicano anunciado en julio se abra a la financiación de la internacionalización del sector parapetrolero francés, compuesto a menudo por ETI y PYMES, cuya alta tecnología será indispensable para

el desarrollo del mercado mexicano. Estas empresas contarán con el apoyo de las colaboraciones establecidas por los grandes grupos.

## 1.3 Sectores social y sanitario

El CEFM considera que **el sector social puede ser portador de un mensaje franco-mexicano** original y auténtico al mismo tiempo. Frente a las demandas del mercado y a las exigencias de un mundo globalizado, nuestros modelos de sociedad deben adaptarse preservando los ideales de nuestras dos revoluciones, la igualdad y el progreso social. Esta es, con el tiempo, una condición necesaria para el mantenimiento de la cohesión social. La incorporación al Consejo de Martin Hirsch (Director General de AP-HP) y de José Antonio González Anaya (Director General del IMSS), en enero de 2014, permiten seguir este tema en su globalidad y su complejidad.

A este respecto, el CEFM ha seleccionado como **primer proyecto la organización de un foro franco-mexicano sobre la lucha contra la malnutrición, la obesidad y la diabetes.** Previsto al margen de la visita de Estado del 10 de abril de 2014, este foro sentará las bases de este diálogo movilizándolo a los especialistas franceses y mexicanos, y aunando nuestras competencias. Durante el foro, se abordarán los tres temas siguientes:

- prevención;
- tratamientos;
- investigación en el campo de los medicamentos.

El Consejo sugiere que los Jefes de Estado **visiten una escuela durante la visita prevista los días 10 y 11 de abril** para dar una mayor visibilidad a la cooperación franco-mexicana en el campo de la educación y la prevención de la obesidad entre las jóvenes generaciones.

Durante la visita de Estado, podría anunciarse la organización regular de **encuentros franco-mexicanos en el ámbito de la salud** incluyendo diversos aspectos de la protección social y de la cobertura universal de salud.

Por último, se propone **reforzar considerablemente los intercambios de *know-how* tecnológico en el campo de la salud.** Los miembros del Consejo consideran que en este campo existe un gran potencial de cooperación sobre temas

de interés común, como el SAMUR, la telemedicina o la ingeniería social (como la generalización del número único de seguridad social o de una credencial de seguridad social computarizada similar a la “tarjeta Vitale” francesa).

## 1.4 Capacitación

La reforma del sector de la energía y el crecimiento del mercado aeronáutico requerirán cientos de miles de cursos de capacitación de técnicos e ingenieros. Los miembros del CEFM están convencidos de que Francia puede ser muy útil como socio estratégico de México. En repetidas ocasiones, este punto se ha destacado como una prioridad, particularmente en el marco de cooperaciones industriales.

### 1.4.1 Establecer un cuota anual de estudiantes en prácticas profesionales

Las empresas e instituciones representadas en el Consejo se comprometen a acoger **anualmente a cierto número de estudiantes en prácticas profesionales de la otra nacionalidad**. Esta decisión concreta el acuerdo sobre la acogida de estudiantes en prácticas profesionales cuya firma está prevista el próximo mes de abril. Este compromiso, sencillo e inmediato, con un primer grupo de 100 estudiantes, podría tener un buen efecto promotor.

### 1.4.2 Desarrollar campus aeronáuticos

En base al modelo del campus aeronáutico de Querétaro que se inaugurará en 2014, del que el grupo Safran es socio, el Consejo apoya el desarrollo de un **campus aeronáutico similar en el Estado de Chihuahua** con los mismos socios industriales. El acuerdo de los gobiernos es necesario para su realización.

### 1.4.3 Un centro de capacitación profesional en el sector de la energía

Podría crearse un centro de capacitación profesional en el sector de la energía con el apoyo local de la fundación Schneider y del Ministerio de Educación francés y de la Secretaría de Educación Pública mexicana.

### 1.4.4 Valorizar la experiencia del IFPEN

El Instituto Francés del Petróleo et de las Energías Nuevas (IFPEN) fue invitado a unirse a la delegación de empresas encabezada por el Representante Especial, Philippe Faure, en México en febrero de 2014. El grupo formó, en los años 70 y 80, a numerosos ejecutivos de Pemex y participó en particular en el relanzamiento del campo petrolero de Cantarell. El IFPEN pudo presentar la diversidad de su oferta (investigación, transferencia de tecnología, capacitación) al Secretario mexicano de Energía.

**Se propone que se firme una carta de intención sobre la capacitación en el ámbito de la energía entre el IFPEN y las autoridades mexicanas (Instituto Mexicano del Petróleo) durante la visita de Estado.**

### 1.4.5 Favorecer las asociaciones con las escuelas universitarias

Los miembros del Consejo sugieren que las escuelas universitarias francesas de ingenieros y las universidades mexicanas desarrollen **programas de cotitulación o másters cruzados**. Con la participación de Denis Ranque en el Consejo, presidente de la fundación ParisTech, podría estudiarse una iniciativa con una de las escuelas universitarias. El grupo ESSEC también desea reforzar su presencia en México.

Si se adopta esta propuesta, sería necesario el apoyo de las autoridades francesas y mexicanas para llevar rápidamente a cabo estos proyectos.

# Capítulo 2

## Proyectos propuestos

### 2.1 Ciudad sostenible

La parte francesa ha propuesto trabajar conjuntamente sobre una **oferta integrada de ciudad sostenible con un proyecto seleccionado por la parte mexicana**. El objetivo es concertar el saber hacer francés en el campo del urbanismo, de la gestión del agua y de los residuos, del transporte urbano, de la ingeniería, de la eficiencia energética y de las redes inteligentes, en función de las necesidades del mercado mexicano.

**El CEFM está a la espera de que la presidencia de México designe una ciudad piloto** con este fin. Una vez designada la ciudad, podrá encargarse a un grupo de expertos la misión de definir mejor las necesidades mexicanas y de articular una propuesta precisa.

En su defecto, podría anexarse una oferta francesa coordinada a la densificación del centro histórico de Ciudad de México o a la inserción de la futura estación ferroviaria de la línea México-Toluca en su entorno urbano.

### 2.2 Transporte

El Consejo no emite recomendaciones en el sector del transporte ferroviario y vial en esta fase, puesto que aún no se han publicado las licitaciones mexicanas para los grandes proyectos de infraestructura. No obstante, se reserva esta posibilidad en el futuro.

**Ahora bien, el Consejo informa a las autoridades sobre su deseo de que se emprendan rápidamente las obras necesarias para acoger el A380 en el aeropuerto de Ciudad de México.** Gracias a estas obras de acondicionamiento, el aeropuerto de Ciudad de México se convertiría en el primer aeropuerto latinoamericano que podría acoger esta aeronave (intención de Air France de lanzar un vuelo diario en A380 en la ruta París-Ciudad de México a partir de la primavera de 2015).

### 2.3 Casa de México en París

La parte mexicana propone un ambicioso proyecto de Casa de México en París gracias a la cual México contaría con un lugar y una dirección en Francia. Cuatro cadenas de productos permitirán estructurar y profundizar los intercambios comerciales en sectores de gama alta:

- agroalimentario;
- gastronomía mexicana;
- textil;
- orfebrería.

Sobre estos dos últimos temas, la actriz Salma Hayek insiste en la necesidad de pasar de la artesanía de calidad a un embrión de industria del lujo mexicana, un campo en el que la experiencia francesa podría ponerse al servicio de México.

Se solicita que Francia ponga a disposición un edificio parisino que la comunidad empresarial mexicana podría restaurar y hacer funcionar.

### 2.4 Sector cultural

En opinión de los miembros del CEFM, la cultura es un pilar esencial del acercamiento bilateral. Aunque el Consejo ha optado por comenzar sus trabajos con las discusiones entre industriales, sus miembros ofrecieron rápidamente un marco intelectual y cultural a las reflexiones comunes.

#### 2.4.1 Eventos regulares

Con ocasión de la reunión plenaria de noviembre de 2013, varios miembros **celebraron una conferencia** en la Casa de América Latina. Esta conferencia brindó la oportunidad de celebrar el relanzamiento de las relaciones franco-mexicanas.

Este evento es sólo la primera piedra de **una serie de actos previstos durante las reuniones del CEFM**.

## 2.4.2 Una colección de diarios del siglo XIX digitalizada, un testimonio de las relaciones de proximidad entre nuestras dos culturas

El apoyo del CEFM fue fundamental para la digitalización de una colección de diarios franceses publicados en México a finales del siglo XIX (colección llamada "Lartilleux"). Los documentos digitalizados son un testimonio de las relaciones de proximidad entre nuestras dos culturas en la época, que se reforzaron con Maximiliano. Puesto que Maximiliano había tomado como modelo para su viaje las expediciones napoleónicas, su séquito estaba compuesto por dibujantes, botánicos, pintores, hombres de ciencia o de leyes. Algunos de ellos echaron raíces en el país creando así lazos humanos duraderos que explican la intimidad de nuestras relaciones durante el siglo pasado.

## 2.4.3 Una exposición emblemática sobre México

A más largo plazo, el Consejo propone la organización de una gran exposición sobre México de 1860 hasta nuestros días. Hasta la fecha, no se ha organizado nunca una exposición similar. La exposición podría celebrarse en el Grand Palais y presentarse después en México. Los cineastas, intelectuales, fotógrafos y pintores mexicanos serán obviamente bienvenidos. La exposición podría comenzar con la batalla de Camarón (30 de abril de 1863), la presentación del cuadro de Manet (*La ejecución de Maximiliano - 1868*) y la carta de Víctor Hugo a los habitantes de Puebla. Henri Loyrette, ex Presidente del Museo del Louvre y del Museo de Orsay, del lado francés y Agustín Arteaga, Director del Museo Nacional de Arte, del lado mexicano, designado con este fin por el Secretario mexicano de Cultura, Rafael Tovar y de Teresa, se encargarían de la comisaría de la exposición. La exposición intentará ilustrar la riqueza y diversidad de la cultura mexicana, incluso fuera de sus fronteras, como por ejemplo en Estados Unidos.

## 2.4.4 El proyecto Pop-up Pompidou

El Consejo apoya el proyecto de Pop-up Pompidou. El objetivo es establecer una colaboración privilegiada de tres a cinco años entre el Centro Pompidou y una institución o una ciudad

mexicana. El Centro Pompidou pone a disposición su marca, sinónimo de excelencia museística y educativa, y presta una selección de obras de su colección para constituir un recorrido permanente a través del arte de los siglos XX y XXI. Además de este préstamo, que es el primero realizado por tan largo período, el Pop-up Pompidou permitiría presentar cada año por lo menos dos exposiciones temporales y desarrollar conjuntamente programas educativos. La propuesta ya se presentó a la parte mexicana que, a su vez, podría designar la ciudad o la institución asociada.

## 2.4.5 Favorecer la diversidad y las políticas culturales

Constatando la proximidad de sus intereses bilaterales y su intimidad histórica como intelectual, el Consejo propone que los Estados den un fuerte impulso a la cooperación en materia de diversidad y de políticas culturales en un contexto de mercado común integrado (TLCAN y UE). Esto podría conducir a iniciativas conjuntas, en particular en la UNESCO, lo que contribuiría a esbozar una nueva geopolítica de la excepción cultural. Por lo menos, a propuesta de la parte mexicana, podrían institucionalizarse reuniones conjuntas regulares sobre temas de política cultural.

## 2.4.6 Profundizar la cooperación audiovisual

El acuerdo de coproducción cinematográfica firmado entre Francia y México no ha sido particularmente fructífero. En efecto, tras su conclusión, México otorgó a Estados Unidos la cláusula de la nación más favorecida incluso en el campo cultural, en el marco del TLCAN. De hecho, esta cláusula limitó los proyectos cinematográficos en la medida en que la industria estadounidense podía beneficiarse de ellos sistemáticamente. Salvo de darse la hipótesis de que México cambiara de opinión al respecto, se propone profundizar aún más la **cooperación audiovisual**.

También se han previsto otros proyectos. La invitación a **talleres de escritura**, durante el Festival de Cannes o en el otoño de 2014, permitirá a los socios mexicanos presentar sus proyectos a los productores y directores de cine franceses. Por otra parte, se están profundizando los intercambios entre

las escuelas de cine (Fémis en Francia y su homólogo mexicano). Por último, sería posible considerar la coproducción de películas de arte y ensayo.

#### 2.4.7 Conmemorar la acción de Carlos Fuentes, papel de puente entre nuestras dos culturas

De manera más puntual, la parte mexicana prevé organizar un evento de conmemoración en honor a Carlos Fuentes y a su papel de puente entre nuestras dos culturas. Durante la visita de Estado de abril de 2014 podría inaugurarse un monumento en memoria de este ilustre personaje.

#### 2.4.8 Rendir homenaje a Víctor Hugo en México

Paralelamente, la parte francesa ha propuesto que se ofrezca al Estado mexicano un busto de Víctor Hugo esculpido por Rodin. Pese a ser célebre en México por su carta de 1863 a los habitantes de Puebla y su carta de 1867 a Benito Juárez, ninguna plaza lleva su nombre en Ciudad de México. Si no se toma una decisión a tiempo, no será posible realizar la operación prevista para el 10 de abril de 2014, pero se trata de un proyecto de tal magnitud que tendrá visibilidad por sí solo.

### 2.5 Cooperaciones parlamentaria y descentralizada

El Consejo manifiesta el deseo de que se profundicen los intercambios entre los parlamentarios franceses y mexicanos. El presidente del grupo de amistad Francia-México en la Asamblea Nacional francesa, Michel Vauzelle, fue recibido en julio de 2013 en el Congreso mexicano. Los presidentes de las comisiones de relaciones exteriores del Senado y de la Cámara de Diputados mexicanos fueron recibidos en la Asamblea Nacional francesa en el mes de noviembre 2013. En marzo de 2014, los miembros de la Comisión de Energía del Senado mexicano viajarán a París para dialogar con sus homólogos y las empresas francesas del sector. Estas misiones deben ser sólo un prelude al refuerzo de la cooperación parlamentaria.

Los miembros del Consejo consideran que sería conveniente hacer de la **juventud** una de las prioridades de nuestra cooperación política. Estos vínculos entre las sociedades civiles son capaces de crear solidaridad entre los pueblos. Francia podría por ejemplo presentar a México su **modelo de servicio cívico**, con la agencia encargada del mismo, y aumentar simultáneamente el número de voluntarios franceses enviados al país. Las Regiones francesas particularmente interesadas en México (como Provenza-Alpes-Costa Azul o Champaña-Ardenas) podrían continuar igualmente sus esfuerzos de **hermanamiento entre establecimientos de educación secundaria franceses y mexicanos**.

# Conclusión

**Las propuestas del CEFM reflejan las extensas posibilidades de cooperación entre los dos países.** Los proyectos son concretos, limitados en número y en ambición. Obviamente, para implementarlos es preciso seguir realizando esfuerzos en el futuro, con cierta constancia, para llevar nuestras relaciones bilaterales a un nivel que corresponda mejor al potencial de nuestras fuerzas respectivas. Ahora bien, algunas de estas ideas (drones, energía, capacitación) requieren, ante todo, un firme compromiso por parte del gobierno francés y del gobierno mexicano en asuntos que atañen por naturaleza a la soberanía de los Estados. Este es el propósito de este informe.

**El Consejo está convencido de que una cooperación estratégica se impone.** México, gran potencia en América como Francia en Europa, no puede depender totalmente de Estados Unidos. La complementariedad de las economías francesa y mexicana es particularmente fuerte en sectores estructurantes cuyas necesidades crecen constantemente: aeronáutica, mercados de la energía, nuevas ciudades y desarrollo sostenible, infraestructuras y transporte, turismo...

**Francia y México podrían llegar a ser, uno para el otro, el mejor socio en Europa y en América.** Ahora bien, para emprender este camino se precisa una voluntad política asumida y hacer por fin realidad la frase histórica "*la mano en la mano*".

# Lista de siglas y abreviaturas

<b>AP-HP</b>	Assistance publique-Hôpitaux de Paris (la red de hospitales públicos de París)
<b>CEFM</b>	Consejo Estratégico Franco-Mexicano
<b>CFE</b>	Comisión Federal de Electricidad
<b>EADS</b>	European Aeronautic Defence and Space company
<b>EDF</b>	Électricité de France
<b>ESSEC</b>	Escuela Superior de Ciencias Económicas y Comerciales (École supérieure des sciences économiques et commerciales)
<b>ETI</b>	Empresa de Tamaño Intermedio
<b>GDF Suez</b>	Grupo que resultó de la fusión de Gaz de France con Suez
<b>GEPP</b>	Grupo Empresas Polar PepsiCo
<b>IFPEN</b>	Instituto Francés del Petróleo et de las Energías Nuevas (Institut français du pétrole Énergies nouvelles)
<b>IMSS</b>	Instituto Mexicano del Seguro Social

<b>OCDE</b>	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
<b>PACA</b>	Región Provenza-Alpes-Costa Azul
<b>PYMES</b>	Pequeña y Mediana Empresa
<b>RATP</b>	Régie autonome des transports parisiens (Administración Autónoma de los Transportes de París)
<b>SAMUR</b>	Servicio de Asistencia Municipal de Urgencia y Rescate
<b>TLCAN</b>	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>UNAM</b>	Universidad Nacional Autónoma de México
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

# INFORME DEL CONSEJO ESTRATÉGICO FRANCO-MEXICANO



© Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia 2014  
Dirección General de Mundialización, Desarrollo y Asociaciones  
Dirección de Empresas y Economía Internacional  
Impresión: Servicio de reprografía del MAE  
Fotografía de la portada: Enrique Peña Nieto y François Hollande  
© Presidencia de la República francesa / L. Blevenec.